

INFORME DE GESTIÓN 2024

Proyecto trienal
2269001550 ZG
Asamblea Ordinaria
Marzo 28 de 2025



FASOL

Fondo de Solidaridad con los
Jueces Colombianos

ÍNDICE

Introducción

Presentación de proyecto y objetivos específicos

Datos del Proyecto

Información técnica y recursos

Contexto

Coyunturas sobre la seguridad del Poder Judicial entre 2022 y 2025.

Avance Administrativo

Gestión de la Dirección Ejecutiva para potenciar procesos administrativos.

Avance programático

Cumplimiento de indicadores y actividades realizadas por las áreas.

Relacionamiento e incidencia

Apertura de convenios y relacionamiento con entidades para establecer acciones.

Retos y acciones para FASOL

Principales tareas de la dirección ejecutiva para el 2025



Proyecto “La Justicia tiene Corazón”

Duración: 1 de septiembre de 2022 a 31 de Agosto de 2025

Presupuesto: 729.000 Euros / \$2.624.400.000 COP

Aporte de Misereor	170.000 Euros	24,25%
Aporte de KZE	416.000 Euros	59,84%
Aporte propio	115.000 Euros	16,41%

Objetivo de desarrollo o general

Investigar, analizar y producir información sistemática para el fortalecimiento de la justicia, la prevención de riesgos, el reconocimiento y la denuncia de graves afectaciones a los servidores judiciales y sus familias, víctimas de la violencia.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS



GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

Coordinación Jurídica y ORP

Establecer un centro de documentación que registre, analice y produzca información acerca de la violencia político social contra los servidores judiciales.



ATENCIÓN INTEGRAL

Psicología, Organización y Jurídica

Promover la recuperación y visibilización de la población vinculada (víctimas y aliados territoriales) por medio de espacios de atención integral, formación y proyección social, los cuales contribuyan a la incidencia acerca de la realidad de la violencia contra la justicia en Colombia.



FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Gestión de Recursos

Consolidar un área de gestión de recursos para la consecución de aportes propios y la creación de un banco de proyectos, ampliando las posibilidades de cooperación nacional e internacional.



COMUNICACIÓN E INCIDENCIA

Comunicaciones

Implementar una estrategia de comunicaciones que contribuya al posicionamiento de FASOL como una organización referente en temas de afectaciones a la justicia y defensa de los derechos humanos.

CONTEXTO

Coyunturas sobre la seguridad del Poder y la Independencia Judicial entre el 2022 y el 2025

Durante la ejecución del proyecto trienal “La Justicia Tiene Corazón: Visibilización e incidencia de las afectaciones a la independencia judicial por violencias contra los servidores judiciales en Colombia” (2022-2025) el panorama sociopolítico se ha transformado en el marco de la elección de un gobierno de corte progresista en cabeza de la presidencia de Gustavo Petro Urrego, quien inició su periodo a partir del 7 de agosto de 2022.

A partir de ese momento se ha priorizado una agenda política que privilegia la implementación del Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición (SIVJRNR) promulgado desde Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto firmado con las FARC firmado en el año 2016. Con ello, es posible ver con gran optimismo señales de un gobierno que ha demostrado respetar el principio de la independencia judicial y ha generado oportunidades de participación de las organizaciones sociales en la construcción de políticas públicas en defensa de los Derechos Humanos, para la consolidación de un proyecto político cuyo “slogan” es la búsqueda de la Paz Total.

Uno de los puntos de interacción directa que se ha abierto entre el Estado con las organizaciones sociales es la voluntad expresa del gobierno nacional por dar cumplimiento a las recomendaciones del informe final de la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad y la No Repetición (CEV). Frente a ello, cabe señalar que existen una serie de recomendaciones enfocadas para el fortalecimiento de la justicia y el reconocimiento de las victimizaciones que han afectado a los operadores de justicia. Para FASOL, a partir del año 2023, esta iniciativa del gobierno nacional se tradujo en un trabajo articulado con el Ministerio de Justicia y del Derecho para darle cumplimiento a las recomendaciones número 8 y 37, la cuales hacen un llamado, primero, al gobierno nacional para liderar procesos de reconocimiento para garantizar la dignidad de las víctimas del conflicto armado y, segundo, al Museo Nacional de la Memoria y afines para liderar iniciativas que preserven la memoria histórica de la violencia ejercida en contra del sistema judicial.

A partir del año 2023 FASOL, en compañía del Ministerio de Justicia y el Derecho, comenzó a tejer un camino y construir estrategias para llevar a cabo actividades en donde se diera cumplimiento a dichas recomendaciones. Un primer paso consistió en realizar un Proceso de Reconocimiento que contó con la participación directa de un sector de las víctimas pertenecientes al Poder Judicial Colombiano -destinatarias de FASOL-, para así poder reconocer los impactos directos e indirectos de la violencia contra la justicia en materia de daños psicosociales e impunidad y, con ello, proponer estrategias para la mitigación del daño y obtener de garantías de no repetición.

CONTEXTO

FASOL, a partir de este trabajo interinstitucional, ha logrado posicionarse aún más como una organización con la experiencia y experticia en la atención a víctimas, que aporta información fidedigna de las afectaciones al sector judicial y que propone estrategias de cambio sobre las realidades adversas de las víctimas mediante el impulso de trabajo de memoria a nivel regional, el acompañamiento jurídico y la investigación territorial sobre los riesgos actuales de las y los operadores de justicia. Sin embargo, es preciso señalar que este es un proceso inconcluso al término del proyecto actual. Por tanto, es vital y necesario darle continuidad al apoyo de la cooperación internacional, para darle seguimiento a la hoja de ruta trazada a nivel interinstitucional y que reúnen las necesidades de las víctimas.

Si bien se debe afirmar que el panorama para FASOL como organización es positivo en materia de llevar a cabo acciones de incidencia e impacto institucional, es preciso mencionar que durante estos tres años de implementación las cifras de violencia contra el Poder Judicial han tenido un crecimiento importante a causa de un recrudecimiento del conflicto con actores armados como las Disidencias de las FARC, el Ejército de Liberación Nacional o estructuras criminales como las Autodefensas Gaitanistas-Clan del Golfo. Las causas directas de este fenómeno de violencia en el territorio nacional tienen dos principales razones: i) la poca gestión legislativa y avances en las reformas estructurales propuestas por el actual gobierno, dados los desacuerdos con la oposición, los cuales han retrasado y anulado las propuestas sin mayores debates; y ii) el inicio de los diálogos de paz con Bandas Criminales en los territorios históricamente ocupados por grupos armados como Norte de Santander (Catatumbo), Chocó, Valle del Cauca, Cauca, Nariño y Antioquia. Desafortunadamente, este proceso se ha convertido en una medición de fuerzas de control territorial que ha generado fenómenos de violencia como atentados, secuestros, homicidios selectivos y desplazamientos forzados. Un ejemplo de esto se dio durante los últimos meses del año 2024, pues el enfrentamiento entre grupos armados como las Autodefensas Gaitanistas de Colombia (Clan del Golfo), el Frente 33 de las disidencias de las FARC-EP y el Ejército de Liberación Nacional (ELN) han provocado una persecución y amenazas sobre la región del Catatumbo y, con ello, varias de sus sedes judiciales o representantes defensores del mismo sector quienes se han visto obligados a abandonar la administración de justicia en los territorios.

Entre el año 2022 y el mes de febrero 2025 el año 2023 FASOL ha registrado una cifra de 123 casos de afectaciones a servidores judiciales activos por diferentes modalidades de violencia, apenas a dos meses del año 2025 se han registrado 5 casos más. Todos ellos han recibido el protocolo de atención integral que consiste en el acompañamiento jurídico, el acompañamiento psicológico y la participación en talleres y procesos de memoria y sensibilización para la mitigación de violencias.

CONTEXTO

Estas cifras, que superan las del año 2022, claramente representan una señal de alerta que llama a la organización a mantener el trabajo activo en las regiones priorizadas mediante estrategias como los Observatorios Regionales de Prevención y Protección de la Justicia (en adelante ORP), los cuales buscan identificar las condiciones de riesgo para las y los operadores de justicia de acuerdo con las coyunturas de contexto y, con ello, la generación de mecanismos de prevención a nivel local para mitigar los mismos. Con ello, FASOL espera activar mecanismos de comunicación y acompañamiento en regiones apartadas y de difícil acceso por condiciones de orden público, tales como el Catatumbo en Norte de Santander, el centro de Cauca y departamentos como Guaviare. De acuerdo con el Banco de Datos de la Corporación FASOL la cifra de víctimas aumentó a 1.304 y el número de afectaciones registradas hasta el momento asciende a 1.458. La modalidad de violencia de la “amenaza” sigue siendo la más frecuente con un registro acumulado de 542 casos entre 1979 a 2024:

BANCO DE DATOS 
CORPORACIÓN FONDO DE SOLIDARIDAD
CON LOS JUECES COLOMBIANOS - FASOL

NÚMERO DE VÍCTIMAS POR DEPARTAMENTO

DEPARTAMENTO	NÚMERO DE VÍCTIMAS	DEPARTAMENTO	NÚMERO DE VÍCTIMAS
ANTIOQUIA	225	GUAVIARE	3
ARAUCA	14	HUILA	10
ATLÁNTICO	42	MAGDALENA	31
BOGOTÁ	291	META	24
BOLÍVAR	27	NARIÑO	73
BOYACÁ	12	NORTE DE SANTANDER	76
CALDAS	9	PUTUMAYO	14
CAQUETA	52	QUINDIO	4
CASANARE	27	RISARALDA	10
CAUCA	14	SAN ANDRÉS Y PROVIDENCIA	1
CESAR	25	SANTANDER	55
CHOCÓ	21	SIN INFORMACIÓN	2
CÓRDOBA	14	SUCRE	8
CUNDINAMARCA	22	TOLIMA	35
GUAJIRA	10	VALLE DEL CAUCA	164
		TOTAL	1.316

CONTEXTO

BANCO DE DATOS 
CORPORACIÓN FONDO DE SOLIDARIDAD
CON LOS JUECES COLOMBIANOS - FASOL

NÚMERO DE VÍCTIMAS SEGÚN PRESUNTO RESPONSABLE

PRESUNTOS RESPONSABLES	NÚMERO DE VÍCTIMAS
PARAMILITARISMO	146
GRUPOS INSURGENTES - GUERRILLAS	67
INSTITUCIONALIDAD	28
AGENTES DEL ESTADO	170
NARCOTRÁFICO	37
DELINCUENCIA COMÚN - OTROS	120
GAO - GDO (R)	168
SICARIATO- TERRORISMO	28
SIN DETERMINAR	552
TOTAL	1.316

www.corpofasol.org

De acuerdo con los datos registrados, continúa una tendencia significativa en el incremento de afectaciones violentas contra servidores (as) judiciales en territorios donde la consolidación de las negociaciones con grupos armados no se ha logrado. Tal es el caso de departamentos como Norte de Santander, Antioquia y Valle del Cauca. Desde hace varios años no se registraba que el mayor número de afectaciones recayera sobre los jueces y fiscales. Adicionalmente, se han registrado dos casos de Magistrados de la Jurisdicción Especial de Paz (JEP), población que merece toda nuestra atención y solidaridad. Como hechos particulares se registraron amenazas y asonadas contra despachos judiciales, por efecto de las inconformidades generadas en los comicios regionales, en donde jueces y empleados cumplían la labor de escrutadores. Casos como el de Tolima y Santa Marta obligaron a los funcionarios a salir desplazados a causa de las amenazas y la posible generación de atentados.

A stylized illustration of a woman with purple hair, blindfolded with a white cloth. She is wearing a yellow and purple sleeveless top and a green skirt. She holds a pair of yellow scales of justice in her right hand. The background is a soft, light green gradient.

Avance

Administrativo

Gestión de la Dirección Ejecutiva para potenciar procesos administrativos.



Fondo de Solidaridad con los
Jueces Colombianos

BALANCE DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Año 2024

- EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO: La evaluación de desempeño correspondiente al año 2024, se realizó bajo los parámetros del sistema de planeación, monitoreo y evaluación del proyecto (PME). Se desarrolló haciendo la medición del cumplimiento de los indicadores y actividades consignadas en el Plan Operativo Anual, que permiten el avance en los objetivos institucionales, adicionalmente para este año se ejecutó un proceso de evaluación de desempeño y satisfacción laboral a cada uno de los empleados de la Corporación.
- Sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo (SGSST): FASOL mantiene la modalidad de trabajo con alternancia, realiza periódicamente las indicaciones de pausas activas y supervisión de puestos de trabajo. Está pendiente por ejecutar una actividad coordinada por la ARL, cuando designen la disponibilidad.
- Prueba psicosocial: Dando cumplimiento a las resoluciones 1111 de 2015 y 2646 de 2008 en las que se dictan disposiciones para la planificación e implementación del sistema de seguridad y salud en el trabajo y se establecen las actividades para identificar, evaluar, prevenir y monitorear la exposición a factores de riesgo psicosocial en el trabajo. Esta actividad se efectuó con apoyo de la psicóloga regional con consultas individuales a cada funcionario de FASOL y si así se consideraba un tratamiento de 7 consultas.
- Protección de datos personales: La Corporación FASOL, aplica las normas e instrucciones a nivel interno y externo para el cumplimiento del régimen de protección de datos personales (Ley 1581 de 2012), con el fin de promover la seguridad, privacidad y adecuado tratamiento de la información personal.
- Derechos de autor: FASOL cuenta con el licenciamiento del software que usa para el desarrollo de las diferentes actividades, cumpliendo con requisitos de la Ley 603 del 2000 sobre derechos de autor.

BALANCE DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Año 2024

- Normas contables, fiscales y tributarias: Se ha cumplido a cabalidad con las normas contables, fiscales y tributarias a las cuales está obligada La Corporación Fasol de acuerdo con las Leyes y Decretos vigentes. Durante 2024 FASOL cumplió a cabalidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Los Estados Financieros de la fundación por los años finalizados a 31 de diciembre de 2024 y 2023 fueron preparados de acuerdo con las NIIF para PYMES reglamentadas en Colombia por el Decreto Reglamentario 2420 de 2015.
- Posición frente a operaciones de factoring: FASOL en ningún momento favoreció a los proveedores para hacer operaciones de factoring con las facturas de venta de la Corporación (artículo 87 de la Ley 1676 de 2013).
- Auditorías externas: Con respecto a la evaluación de los estados financieros de ingresos y egresos correspondientes al proyecto de cooperación la empresa auditora determinó que FASOL durante las auditorías III y IV “se ha adherido en todos los aspectos de importancia a los términos del convenio de cooperación con Katholische Zentralstelle Für Entwicklungshilfe y Misereor, en adelante KZE/MISEREOR”.

DESCRIPCIÓN DE LOS INGRESOS Y CONVENIOS:

En el año 2024 FASOL tuvo convenio con la agencia de cooperación MISEREOR referente al proyecto 2269001505 ZG con los siguientes ingresos:

KATOLISCHE ZENTRALSTELLE E V (KZE)	\$495.185.587
MISEREOR	\$287.974.707
APORTE PROPIO	\$191.171,026
TOTAL	\$974.331.320

DIMENSIÓN ADMINISTRATIVA: AVANCES



EMPALME INSTITUCIONAL

Se hace el proceso de empalme institucional con Carlos Ojeda. Se hace a nivel administrativo, programático y de relacionamiento.



PROCESOS BANCARIOS

- Actualización de datos en todos los bancos. Aún figuraban personas desvinculadas.
- Creación de cuentas de ahorros.



AUDITORÍA III Y IV

Se llevó a cabo la organización documental y preparación con el área contable para dar cumplimiento a este requisito.



COMPROMISOS PENDIENTES

A partir de las indicaciones de la asamblea, se pagó el compromiso con la secretaría de Hacienda (2022).



COLPENSIONES

seguimiento al proceso de cobro coactivo. Reducción significativa de la deuda, gracias al seguimiento. Se han hecho dos abonos de un millón de pesos.



PAGOS A TERCEROS

Gracias a la gestión presupuestal se logró pagar la totalidad del compromiso con la señora María Beatriz Sierra.

Commemoración 24 años de la desaparición de “Los Muchachos” del CTI -
Valledupar 09 de marzo de 2024

DIMENSIÓN ADMINISTRATIVA: AVANCES

APORTE PROPIO

Durante el año 2024 se cumple con el pago del aporte propio que compromete a la organización con la Cooperación Internacional (16,41%) para un total de \$191'171.026.

COMPROMISOS RECURRENTES

FASOL está al día con el pago del Impuesto predial, la renovación de la Cámara de Comercio, administración, servicios públicos, reteica y seguridad social de las y los trabajadores.

MODIFICACIONES ESTATUTARIAS

En la sesión extraordinaria del 19 de julio de 2024, la asamblea aprobó el cambio de los artículos 3, 15 y 21 de los estatutos de la Corporación; atendiendo a la solicitud de la secretaría distrital de Bogotá para las ESALES.

PLAN DE TRANSPARENCIA Y ÉTICA EMPRESARIAL (PTEE)

MISEREOR aprueba destinación de gasto para construcción de PTEE.

La Junta Directiva lo aprubó en la sesión del 19 de abril de 2024.

LIBROS DE REVISORÍA FISCAL

Revisión mensual y firma de todos soportes y legalizaciones de gastos para envío al revisor fiscal.

ACTUALIZACIÓN INTERNA DE DOCUMENTOS

Política de uso de datos y protección de la información.

Política de consumo de sustancias psicoactivas.

DIMENSIÓN ADMINISTRATIVA: AVANCES



ESCRITURA DE PROYECTO FINANCIACIÓN VISITA DRB

Con la orientación de Johannes Henkel, la dirección ejecutiva trabajó en la construcción de un proyecto y una propuesta financiera para las actividades realizadas durante la visita de la Delegación de Jueces Alemanes.



EVALUACIÓN Y DIAGNÓSTICO INTERNO

Se hace un diagnóstico con todos los colaboradores de FASOL para recoger sus sentires, perspectivas y propuestas frente a la mejora de cada una de las áreas.



INFORMES PERIÓDICOS A LA JD

Conforme a los monitoreos trimestrales correspondientes al Sistema de Monitoreo y Evaluación, se envió un informe trimestral de gestión a la Junta Directiva, con el fin de enterarlos de las acciones adelantadas.



PLAN OPERATIVO ANUAL - FINANCIERO (POA)

Se dialogó con cada uno de los colaboradores frente a las necesidades financieras para el cumplimiento de las actividades programadas. De acuerdo con ello, se hizo una estimación presupuestal junto a la contadora de la organización.



FOTO DE ALGÚN EVENTO
REALIZADO

A stylized illustration of a woman with purple hair, blindfolded with a white cloth. She is wearing a yellow and purple sleeveless top and a green and purple skirt. She holds a pair of yellow and purple scales of justice. The background is a light, warm gradient.

Avance

Programático

Cumplimiento de indicadores y actividades realizadas por las áreas.



Fondo de Solidaridad con los
Jueces Colombianos

COORDINACIÓN JURÍDICA

Durante el año 2024 la Coordinación Jurídica recibió un total de 69 casos de victimizaciones al Poder Judicial. La amenaza sigue siendo la modalidad más afecta.

En el último año, se han registrado diversas situaciones de violencia contra servidores del Poder Judicial, entre ellas:

- El secuestro de dos investigadores del CTI en Santander de Quilichao, Cauca (abril de 2024).
- El asesinato de un citador a las afueras del Palacio de Justicia de Cúcuta, Norte de Santander (julio de 2024).
- Amenazas al presidente y secretario de Asonal S.I. (septiembre de 2024).
- Amenazas colectivas de las disidencias de las FARC-EP contra tres despachos judiciales en Cúcuta y Villa del Rosario (noviembre de 2024).
- Solicitud de exilio de una fiscal víctima de persecución interna.
- El asesinato de una investigadora del CTI en La Guajira (noviembre de 2024).
- Amenaza de muerte contra un empleado judicial en el Tolima, lo que llevó a un traslado urgente (noviembre de 2024).
- Amenazas panfletarias del Clan del Golfo contra todos los miembros de Asonal Judicial.

De acuerdo con las sugerencias de la profesional del Monitoreo, se conformó un equipo de atención integral para la recepción de casos con enfoque psicojurídico.

Con relación al sistema de información se hizo seguimiento al proceso de alimentación de tres bases de datos: (1) aportantes individuales; (2) víctimas directas y (3) víctimas indirectas.

Dentro del seguimiento a los compromisos con el Ministerio de Justicia y el Derecho, junto con la coordinación jurídica se trabajó en un documento con seis casos priorizados que se encuentran en riesgo sobre su vida y seguridad. Ante ellos, e tramitó un informe de los casos que posteriormente fue enviado al Consejo Superior de la Judicatura, quien nos dio un informe de seguimiento y actualización frente a cada uno de ellos.



OBSERVATORIOS REGIONALES DE PREVENCIÓN Y PROTECCIÓN DE LA JUSTICIA

Durante el año 2024 trabajo de los ORP siguió destacándose por su alcance territorial e incidencia, destacando su presencia territorial en seis (6) departamentos del país y 24 municipios y ciudades.

A continuación se señalan algunos de los resultados más relevantes:



- * Se llevaron a cabo dos jornadas de socialización de resultados sobre los informes de Chocó y Valle del Cauca, integradas a las campañas de gestión de recursos.
- * Se hicieron 2 recorridos de seguimiento (virtuales) a los observatorios visitados en 2023 (Antioquia, Valle del Cauca)
- * Se hicieron 2 recorridos presenciales en los departamentos de Nariño (Abril) y Magdalena (Agosto), con alcance en 9 territorios y 18 despachos.
- * Se logró sistematizar la información mediante la publicación trimestral de boletines con los principales hallazgos de los recorridos.

6

DEPARTAMENTOS

24

MUNICIPIOS

33

DESPACHOS
JUDICIALES

Durante el año 2024 se amplió el alcance territorial y la recolección de casos de funcionarios y empleados en riesgo. El trabajo de campo y conversación directa con servidores del poder judicial ha apoyado el proceso de identificación de coyunturas y riesgos asociados a la administración de justicia.

RESULTADOS Y LOGROS

1

ASISTENTES SOCIALES

Gracias a los recorridos de los ORP y la recolección de casos en las campañas, ASONAL S.I. financió un proyecto de investigación sobre los riesgos en el ejercicio de asistente social, permitiendo la realización de dos talleres en Valledupar y Cartagena.



OBSERVATORIOS
REGIONALES
PARA LA PREVENCIÓN
Y LA PROTECCIÓN DE
LA JUSTICIA

2

BIBLIOTECA DIGITAL

Se logró consolidar un sistema para una más óptima sistematización de la información, mediante la publicación de 04 boletines trimestrales sobre hallazgos y recomendaciones de los recorridos.

3

INFORMES ORP

Se consolidó la escritura de los informes territoriales sobre los departamentos de Valle del Cauca y Chocó. El primero de ellos ya terminó su proceso de diagramación.

ADMINISTRANDO
JUSTICIA EN LA
ADVERSIDAD Y LA
INSEGURIDAD

Observatorios Regionales de Prevención y protección de la Justicia departamento del Valle del Cauca

4

SISTEMA DE INFORMACIÓN

Se dialogó con el responsable del sistema de información para la migración de las bases de datos sobre víctimas directas, víctimas indirectas y aportantes individuales en la corporación.



5

TALLER CON FUNCIONARIOS EN RIESGO A NIVEL NACIONAL

Con la visita de la delegación alemana de jueces, se llevó a cabo un taller con funcionarios en condición de riesgo para intercambiar experiencias y dar a conocer recomendaciones para la mitigación del riesgo.



COORDINACIÓN DE ORGANIZACIÓN

A lo largo del año 2024 la coordinación de organización realizó un total de 38 actividades entre conmemoraciones, talleres y espacios de formación en el que participaron todas las regionales.

Regional Sur

- Elección de coordinadoras en Valle y Nariño.
- Jornada de tres días “Voces para la memoria, voces contra la impunidad” (Cali, mayo de 2024).
- Socialización Iniciativa de Memoria Histórica con el Centro Nacional de Memoria Histórica).
- Conmemoración “Inmortales: historias. con memoria”, realización de la Copa Amistad con investigadores del CTI en Pasto.
- Taller “Tejiendo recuerdos” (Pasto, junio de 2024).



“Las personas de Cali somos muy parecidas al pájaro mielero, porque somos los guardianes de nuestros seres queridos, somos resilientes y, además, ofrecemos consuelo, tranquilidad y tenemos la capacidad de encontrar la alegría incluso en las circunstancias difíciles”

Destinatarios Valle del Cauca



Regional Cundinamarca

Se orientaron las actividades con el propósito de visibilizar el trabajo de memoria y la convivencia en el grupo.

- El año inició con “Chocotaller” (abril de 2024), para recoger ideas para convocatorias de IDARTES.
- Se realizó el taller “Voces en armonía” (agosto, 2024) para fortalecer la confianza y comunicación entre los miembros de la regional.
- Se buscó el apoyo de la regional para construir un performance en honor a las víctimas de FASOL presentado durante la visita de la delegación alemana en noviembre de 2024.

- Se trabajó en un video conmemorativo con las familias víctimas de la Masacre de Usme.
- La regional tuvo una participación importante en espacios de incidencia institucional, como el II Foro Internacional “La Injusticia que atropella vs la Justicia Atropellada” y la visita de FASOL y la Delegación de Jueces Alemanes con la Ministra de Justicia.

Regional Antioquia

- Jornada de entrevistas para informe nacional con el Centro Nacional de Memoria Histórica.
- Reuniones con la Sociedad de Activos Especiales para la consolidación de un espacio museográfico sobre la resignificación de las memorias sobre el Narcotráfico.
- Encuentro “Nuestra vida en imágenes. Nuevas visiones para el futuro” para expresar los impactos y aprendizajes asociados a los procesos de memoria (septiembre de 2024).



LOS COLORES SIGNIFICAN EL CAOS, LA INTRANQUILIDAD Y CUANDO HAY JUSTICIA ES LA PAZ, EL AZUL. EL MAR TRAE MUCHA TRANQUILIDAD, MUCHA PAZ, LAS CORRIENTES DESATAN LA MUGRE, LO MALO Y LO ROJO SIGNIFICA PRECISAMENTE EL CAOS.

Taller, “Nuestra vida en imágenes” Medellín, septiembre de 2024



Taller “Conversabores” - Cúcuta (marzo de 2024).

Regional Santanderes

Durante el año 2024 se ha priorizado el proceso de escritura del informe de memoria de la Regional Santanderes, el cual registra la historia de las victimizaciones al Poder Judicial en ambos departamentos y registra también la resiliencia e iniciativas de sus destinatarios.

- Para ello, el equipo visitó las ciudades de Cúcuta y Bucaramanga, con el propósito de recoger el testimonio de algunos destinatarios.
- Se realizó el taller “Conversabores” en la ciudad de Cúcuta con destinatarios y servidores judiciales activos (marzo, 2024).
- Junto a Asonal S.I. se organizó la conmemoración de los 28 años de la Masacre de Tibú en la sede de la FGN en Cúcuta (marzo, 2024).

Regional Costa Caribe

- El equipo Nacional formó parte de la iniciativa “Ausentes, estrellas presentes”, un acto preparatorio para conmemorar a las víctimas de desaparición forzada. Con la participación de FASOL se convocó la participación de cuatro destinatarias quienes hacía mucho o nunca habían participado en este escenario en el mes de noviembre de 2024.
- Para la conmemoración de los 24 años de la desaparición de los “7 muchachos del CTI”, el equipo nacional participó en la conmemoración con una misa en honor a su memoria.
- Durante el mes de Agosto, se hizo presencia en el territorio junto al equipo del Centro Nacional de Memoria Histórica, con el fin de recoger testimonios para el informe nacional sobre victimizaciones al Poder Judicial.

A nivel nacional...

- Seguimiento a los compromisos del Ministerio de Justicia y el Derecho tras el Acto de Reconocimiento del 2023: diálogos con el CNMH, la Unidad de Búsqueda de Personas Dadas por Desaparecidas, la Unidad de Víctimas y la Cancillería.
- Fortalecimiento y acopio del archivo: junto al CNMH se avanzó en el proceso de clasificación e inventario del archivo histórico de FASOL.
- Acompañamiento al proceso de acreditación colectiva de las víctimas asociadas al Macrocaso 10.
- Planeación del programa de capacitación virtual sobre la Jurisdicción Especial para la Paz dirigido hacia destinatarios, aliados institucionales y servidores afiliados a la Organización.

DESPUÉS DE TANTOS AÑOS Y GRACIAS AL ACOMPAÑAMIENTO DE FASOL, PUDE CERRAR LOS OJOS Y VER DIFERENTES COLORES, YA NO SÓLO EL BLANCO Y EL NEGRO; ADEMÁS PUDE VER EL COLOR ROJO SIN MIEDO.

María Nancy Ardila, Destinataria



Conmemoración de los 24 años de la desaparición de los “7 muchachos del CTI”
9 de marzo de 2024



Jornada de Recolección de Información
con el CNMH - Valledupar (agosto de 2024)



Taller “Conversabores” - Cúcuta
(marzo de 2024).



Jornada de Acreditación Colectiva -
Jurisdicción Especial para la Paz
(Octubre de 2024)

COORDINACIÓN DE PSICOLOGÍA



Taller de Duelo con la Familia Rey
Abril, julio de 2025

Durante el año 2024 hubo un incremento significativo en la atención psicosocial, atendiendo a que FASOL comenzó a atender afectaciones relacionadas a violencias internas al interior del poder Judicial.

El área de psicología construyó la cartilla “La Amenaza: una modalidad de violencia constante pero invisible”, con el propósito de sensibilizar a la Población judicial sobre los impactos de esta afectación y, también, dar a conocer las rutas a las que se puede acudir desde la institucionalidad.

ACTIVIDADES LIDERADAS DESDE EL ÁREA

- Se practicaron visitas domiciliarias en la regional santanderes, atendiendo al hecho de reanudar el seguimiento desde FASOL (marzo de 2024).
- Junto a la Coordinación Jurídica y la Coordinación de Gestión se hizo una actividad conjunta que consistió en atender colectivamente a un grupo de asistentes sociales amenazados en el departamento del Tolima (julio de 2024).
- Se realizó un taller sobre prevención de riesgos y mejora de la convivencia laboral en un juzgado del circuito de Villavicencio (agosto de 2024).
- Se realizó un taller de duelo en la ciudad de Cúcuta con la familia de José Wilson Rey, servidor judicial asesinado en julio de 2024 (agosto de 2024).

COORDINACIÓN DE GESTIÓN DE RECURSOS



Campaña de Gestión 2025

Durante el año 2024 se llevaron a cabo nueve campañas territoriales junto a los sindicatos Asonal S.I., Asonal Judicial y Asojusur, así como una campaña en acceso remoto liderada por una destinataria.

Mes	Departamento	Ciudades/ Municipios	No. de Afiliaciones	Comentarios
Febrero	Cundinamarca	FUSAGASUGA FACATATIVA GIRARDOT GUADUAS UBATE Y ZIPAQUIRA	03	Necesidad de mayores espacios de sensibilización y memoria.
Marzo	Santander y Norte de Santander	Cúcuta y Bucaramanda	40	Fortalecer presencia en municipios.
Abril	Tolima	Chaparral, Purificación, Honda, Lérida, Coyaima, Ortega e Ibagué	35	Las convocatorias masivas y logística apoyaron la recepción de casos y la creación de una investigación
Mayo	Chocó	Quibdó e Istmina	16	Recepción de un caso. Socialización de hallazgos ORP.
Junio	Valle del Cauca	Cali	30	Socializaciones masivas ORP (2 horas)- Mayor alcance a servidores con resultados
Agosto	Bolívar	Cartagena	18	Participación durante taller de dos horas con Asistentes sociales en conjunto con ORP.



Mes	Departamento	Ciudades/ Municipios	No. de Afiliaciones	Comentarios
Agosto	Tolma (Fiscalías)	Ibagué, Honda, Lérida, Guamo y Espinal	8	Menor alcance en estas sedes.
Septiembre	Huila	Neiva, la Plata, Pitalito, Garzón	9	Receptividad en la región y recepción de 3 casos.
Marzo (remoto)	Magdalena	Circuito de Santa Marta	53	Campaña y entrega de almanaques liderada por Fanny Tete.

- En 2024, el área de gestión de recursos fortaleció su alcance mediante la articulación con la Coordinación Jurídica y la Coordinación de Psicología.
- La planificación de campañas en eventos de socialización y talleres masivos mejoró la relación costo/beneficio, permitiendo más afiliaciones con menor inversión de tiempo y dinero. Además, la recolección de casos para atención jurídica y psicológica evidenció nuevos resultados de gestión más allá de la afiliación.
- Dado que el alcance territorial y el diálogo con servidores ya se abordan desde los Observatorios Regionales y el Área de Organización y Psicología, es clave reevaluar la inversión en campañas.
- Finalmente, la dirección ejecutiva y el profesional en ciencias sociales apoyaron a la Coordinación de Gestión en su indicador de gestión de proyectos mediante la escritura y presentación de convocatorias de financiación y premios: ASONAL JUDICIAL S.I. (2 propuestas, de las cuales una está aprobada), Instituto CAPAZ (2 propuestas) y Estímulos Ministerio de Cultura.

COORDINACIÓN DE COMUNICACIONES

“DEFENDIENDO LA JUSTICIA, RESTAURANDO VIDAS”

En 2024, junto con la Coordinación de Comunicaciones, se trabajó en la transformación de la imagen de FASOL mediante ajustes en el lenguaje, el uso de los logos, el tono comunicativo y la unificación visual para la difusión de actividades en las áreas programáticas.

A partir de este proceso, se han desarrollado los siguientes aspectos:

COMUNICACIÓN INTERNA

- Creación de material interno para comunicación con la junta directiva y el equipo nacional.
- Creación de infografías para material informativo.
- Plantillas unificadas para presentaciones.

COMUNICACIÓN EXTERNA

- Unidad visual para cada una de las áreas programáticas.
- Apoyo en la edición de contenidos/productos de las áreas.
- Creación de sección de noticias.
- Diagramación de informes y boletines trimestrales.

PÁGINA WEB

- Renovación de hosting y dominio web.
- Diagnóstico de los problemas de navegación con nuevo ingeniero de sistemas.
- Rediseño y actualización con algunos nuevos parámetros (paleta de colores)

MANUAL DE MARCA

- Construcción de misión, visión y propósito corporativo.
- Identificación de paleta de colores.
- Revisión de archivo audiovisual para el rescate de elementos simbólicos.

PROGRAMAS

- Adquisición de licencias para programas de edición.
- Compra de plugins legales para corregir fallas en la página web.
- Actualización licencia de Canva Pro.

APLICACIÓN

- Creación de política de privacidad para evitar bajas en las tiendas.
- Diagnóstico con el diseñador web.
- Pendiente: propuesta de rediseño.



Relacionamiento e incidencia

Apertura de convenios y relacionamiento con entidades para establecer acciones.

En 2024, desde la Dirección Ejecutiva, se establecieron alianzas estratégicas con varias entidades, fortaleciendo el posicionamiento de FASOL.

Asonal Judicial S.I.

- Financió proyecto de investigación “Asistentes sociales en el Poder Judicial Colombiano: el cuidado de quienes cuidan”.
- Remisión de aproximadamente 12 casos a FASOL.
- Apoyo a socialización informes ORP en Valle del Cauca y en Chocó.
- Asistencia periódica a Junta Nacional Ampliada, para rendir informe de gestión de FASOL y seguimiento a aportes.

Ministerio de Justicia y el Derecho.

- Apoyo en el relacionamiento con entidades: Unidad de Víctimas, Unidad de Búsqueda, Cancillería, PNUD.
- Seguimiento a compromisos durante Acto de Reconocimiento 2023.
- Incidencia en casos actuales de riesgo y amenaza con el Consejo Superior de la Judicatura. Seguimiento de medidas de protección.
- Relacionamiento con PNUD para proyecto de financiación.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

Gracias al relacionamiento con el Ministerio de Justicia y el Derecho, FASOL presentó un proyecto para optar a una Subvención de Bajo Valor, que complementará el desarrollo del proyecto en curso.

Centro Nacional de Memoria Histórica

- Firma de un memorando de entendimiento para establecer la coautoría del informe nacional sobre victimizaciones en el Conflicto Armado Interno y el reconocimiento de derechos patrimoniales sobre la obra.
- Relacionamiento con el Observatorio de Memoria y Conflicto para el cruce de bases de datos entre ambas entidades, con el fin de fortalecer el repositorio sobre servidores judiciales víctimas.
- Acuerdo de Voluntades sobre Iniciativa de Memoria Histórica en el Valle del Cauca. Construcción de una galería itinerante junto a la población destinataria de la Regional Valle del Cauca.

Sociedad de Activos Especiales (SAE)

FASOL fue convocado por la SAE para participar en un proyecto de reapropiación de un inmueble expropiado al Cartel de Medellín, con el objetivo de consolidar una casa-museo que resigne los impactos del narcotráfico en la violencia político-social. Actualmente, se trabaja en la proyección de un acuerdo de comodato a nombre de FASOL para su administración.

Este espacio será un lugar de reunión, atención y trabajo para las víctimas, fortaleciendo así los procesos de memoria, reparación y acompañamiento.

Jornada de Pacificación - Día de la Justicia Social (Italia, febrero de 2024)

FASOL participó en esta jornada celebrada en Florencia (Italia) en febrero de 2024. Junto a panelistas como Claudia Rodríguez (destinataria en exilio), Carlos Beristain (CEV), Helena Urán (Cancillería) y Jorge Jiménez Castro (defensor de DD. HH.), y con la presencia del Ayuntamiento y el Colegio de Abogados de Florencia, se presentó una intervención sobre la misión de FASOL y el panorama actual de las víctimas del poder judicial colombiano.

Jurisdicción Especial para la Paz (JEP)

- Se coordinó la primera jornada de Acreditación Colectiva para los destinatarios de FASOL, víctimas del Macro caso 10 “Crímenes no amnistiables cometidos por las FARC-EP”.
- Se concretará una segunda jornada con víctimas del Macro Caso 8, dado que iniciará su cronograma de implementación en el año 2025.

III Caravana de Juristas

En agosto de 2024, FASOL recibió la visita de la VIII Caravana de Juristas, con quienes se discutieron los riesgos actuales de los servidores judiciales y se socializaron los hallazgos de los ORP para la construcción de su informe.

ASOJUSUR

Se firmó un acuerdo de entendimiento con el sindicato ASOJUSUR (Nariño y Putumayo), logrando un aumento en el aporte mensual, apoyo en campañas de gestión de recursos y respaldo al Observatorio en la región.

Acompañamiento en Exilio

Se establecieron diálogos con la Comisión Española de Ayuda al Refugiado (CEAR) sobre rutas de exilio para funcionarios amenazados en España. Además, se coordinó con Amnistía Internacional Colombia para validar procedimientos de respaldo en la salida del país de un servidor judicial en riesgo.

Colectivo de Abogados José Alvear Restrepo - CAJAR

Junto a la Coordinación Jurídica nos reunimos con CAJAR para hacer seguimiento al universo de casos que se encuentran acompañados por la entidad.

Campaña por la Independencia Judicial

- Participación en la escritura de documento con sugerencias sobre administración de justicia, independencia judicial y reducción de brechas de impunidad para la Reforma a la Justicia, socializado directamente al viceministro de justicia.
- FASOL recibió apoyo de las organizaciones de la Campaña para organización del II Foro Internacional “La Injusticia que atropella vs la Justicia Atropellada” en el marco de la visita de la delegación de jueces alemanes.

Consultoría - Recaudación de Fondos (MISEREOR)

FASOL fue una de las doce copartes de MISEREOR seleccionadas para una consultoría en fortalecimiento organizacional y recaudación de fondos. Durante 2024, la asesoría de Marcela Forero ha sido clave para mejorar procesos internos, como el discurso, los objetivos estratégicos, la reformulación de la misión y visión, y el fortalecimiento de la estrategia de donantes individuales.

Jornada de Pacificación - Día de la Justicia Social (Italia, febrero de 2024)

FASOL participó en esta jornada celebrada en Florencia (Italia) en febrero de 2024. Junto a panelistas como Claudia Rodríguez (destinataria en exilio), Carlos Beristain (CEV), Helena Urán (Cancillería) y Jorge Jiménez Castro (defensor de DD. HH.), y con la presencia del Ayuntamiento y el Colegio de Abogados de Florencia, se presentó una intervención sobre la misión de FASOL y el panorama actual de las víctimas del poder judicial colombiano.

Oficina de Seguridad - Consejo Superior de la Judicatura

FASOL se reunió con el jefe de seguridad del CSJ para socializar casos actuales y garantizar su seguimiento y gestión oportuna por parte de la entidad.

Consejo Nacional de Paz, Reconciliación y Convivencia

La dirección ejecutiva de FASOL es consejera comisionada de paz en representación de las Organizaciones de Jueces y Fiscales. En 2024, FASOL presentó dos recomendaciones al Consejo de Paz sobre la evaluación de los consejos territoriales y el fortalecimiento de los conciliadores en equidad como mecanismo de resolución de conflictos.

Cancillería

FASOL, el Ministerio de Justicia y la Cancillería se reunieron con el fin de evaluar las posibilidades en educación, acompañamiento y procesos de memoria para las personas en condición de exilio. Ante ello, se propuso un plan de acción que consiste en coordinar acciones de reparación simbólica con las oficinas consulares y programas educativos con el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA).

Otras entidades:

- Instituto Internacional de Responsabilidad Social y Derechos Humanos (IRESODH).
- Brigadas de Paz (PBI).
- Judges for Judges (Holanda).
- Proof of Knowledge (POK).
- Ministerio del Interior.

Participación en Medios de Comunicación

- El Espectador.
- Presidencia de la República.
- Sociedad de Activos Especiales (SAE).
- Colectivo “Hacemos Memoria”



“Salvaguardando la Justicia”: Visita Delegación de Jueces alemanes (Deutscher Richterbund)

Entre el 11 y el 18 de octubre de 2024, FASOL recibió a la delegación de jueces alemanes (Deutscher Richterbund) en Medellín y Bogotá, donde conocieron de primera mano el trabajo de la organización en sus distintas áreas.

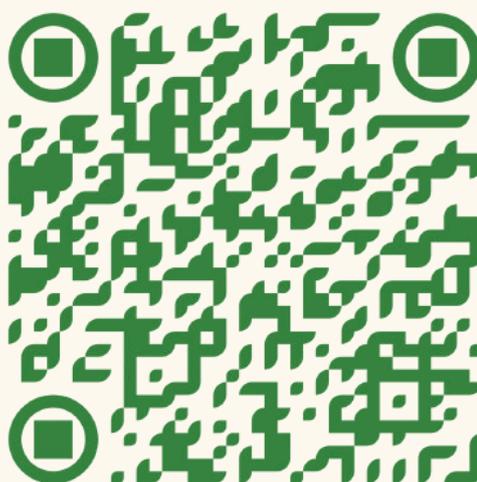


DE ACUERDO CON LO CONVERSADO CON JOHANNES HENKEL, LA DELEGACIÓN VISITANTE SE LLEVÓ UNA BUENA IMPRESIÓN SOBRE EL TRABAJO ADELANTADO DESDE LA ORGANIZACIÓN.

ACTIVIDADES

Durante la semana, la delegación sostuvo encuentros con la población destinataria, funcionarios en riesgo y representantes de la JEP, el Ministerio de Justicia y la Comisión de la Verdad. Asimismo, participaron en la conmemoración del primer año del Acto de Reconocimiento Público a las víctimas del Poder Judicial, donde, junto a instituciones como el Centro de Memoria, la Dirección de Justicia Transicional y la UBPD, se discutieron avances y garantías para las víctimas.

BOLETÍN SOBRE
HALLAZGOS
E IMPACTOS DE
LA VISITA DE LA
DELEGACIÓN
ALEMANA.



RETOS Y ACCIONES PARA FASOL

Durante el año 2024 la Corporación FASOL se enfrentó a algunas situaciones que representaron un reto importante para poder llevar a cabo la gestión programática y financiera.



Reunión Junta Directiva, Equipo Nacional y Delegación de Jueces Alemanes, noviembre 15 de 2024



ALTA ROTACIÓN DE PERSONAL

La alta rotación de personal en este proyecto trienal ha generado constantes procesos de adaptación y empalme, afectando la ejecución de actividades con la población destinataria. Destaca especialmente la rotación en la Coordinación de Psicología desde la salida de Fabiola Gallo. Aunque la contratación de una psicóloga es fundamental para el objetivo misional de FASOL, es crucial abordar este proceso con cuidado para evitar la repetición de relatos y la revictimización de los beneficiarios.

Por ello, en el próximo proyecto trienal con MISEREOR, será esencial que la Corporación implemente una Escala o Política Salarial que garantice una remuneración acorde con las competencias, formación y experiencia de los profesionales.



CRISIS DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL

El cierre de la Agencia de Cooperación USAID, ordenado por el Gobierno de Estados Unidos, ha provocado el cierre abrupto de varios programas sociales ejecutados por instituciones y ONG. Esto podría generar consecuencias graves, como el recrudecimiento del conflicto, el reclutamiento forzado y el aumento de la delincuencia.

Aunque FASOL no depende de la cooperación estadounidense, esta situación es un llamado de atención para la Asamblea, ya que nuestra operatividad e ingresos dependen exclusivamente de la cooperación alemana. Por ello, la dirección ejecutiva y la junta directiva enfrentarán el reto de diversificar las fuentes de financiamiento para fortalecer la sostenibilidad de la organización.



REDUCCIÓN PRESUPUESTAL MISEREOR

En conversaciones con Johannes Henkel, gestor y acompañante de la organización ante MISEREOR, se informó que, para el proyecto trienal 2025-2028, algunas organizaciones sociales enfrentarán una reducción del 30% en su presupuesto de implementación. Esta medida responde a un recorte generalizado aplicado por el gobierno alemán. Ante esta situación, MISEREOR nos ha ofrecido alternativas de formación para fortalecer nuestro proceso de recaudación de fondos, incluyendo la adquisición de la licencia de plataformas de donación como AFRUS.



AYUDAS HUMANITARIAS

Desde 2022, MISEREOR ha establecido requisitos más estrictos para la asignación de ayudas humanitarias. Estas directrices prohíben el uso de fondos a cambio de un “recibo equivalente” y exigen soportes o facturas a nombre de la organización que justifiquen el gasto en alimentación, educación o traslado. En consecuencia, la gestión administrativa y programática ha debido ajustarse a estos criterios. La falta de soportes durante el primer año del proyecto trienal impidió la autorización de un rubro de veintidós millones de pesos, sumándose así a las cuentas por pagar.



APROBACIÓN DE PROYECTO TRIENAL 2025-2028 CON MISEREOR

Ante el inminente recorte presupuestal, la dirección ejecutiva enfrenta el reto de formular el presupuesto del proyecto trienal 2025-2028, garantizando su adecuada ejecución administrativa y financiera. A su vez, este nuevo proyecto busca relanzar FASOL con una renovada imagen corporativa, productos publicados en una biblioteca digital (alimentada por el equipo y los destinatarios), así como una estructura organizacional alineada con los objetivos y necesidades identificadas tras la implementación del último proyecto trienal.

PRINCIPALES TAREAS DE LA DIRECCIÓN PARA EL AÑO 2025



IMPLEMENTACIÓN PROYECTO PNUD

Esperar aprobación del proyecto presentado a PNUD y ejecutar las actividades conforme a los lineamientos administrativos.



ELIMINACIÓN DE CUENTAS POR PAGAR

Gracias a la alianza con PNUD la dirección ejecutiva encontró una estrategia para pagar el dinero adeudado a MISEREOR en el formato de contrapartida. Así mismo, se espera hacer el pago del compromiso a Manuel Antonio Galarza.



FIN PROYECTO TRIENAL 2022-2025

Dar cumplimiento al contrato del convenio de cooperación vigente desde el nivel financiero y programático.



ENTREGA DE PROPUESTA PROYECTO TRIENAL 2025-2028

Continuar las reuniones periódicas con Johannes Henkel para hacer entrega de la versión final del proyecto de cooperación para los próximos 3 años.



RECAUDACIÓN DE FONDOS

Continuar liderando el proceso de presentación de propuestas de financiación, que funjan como contrapartida para la Organización. Impulsar estrategias de donación individual como la plataforma AFRUS.